

Índice

Prólogo.....	11	4. Evaluación financiera de proyectos	83
1. Introducción a <i>Black Belt</i>	15	> Antecedentes	
> Antecedentes		> Modelo de valor	
> ¿Qué es un <i>Black Belt</i> ?		> Las 5 claves financieras de proyectos	
> Responsabilidades		• Reducir los costos de conversión	
2. <i>Scrum</i>	21	• Aumentar la capacidad	
> Antecedentes		• Incrementar la demanda	
> ¿Qué es <i>scrum</i> ?		• Incrementar la contribución variable	
> ¿Para qué sirve?		• Reducir la estructura de capital	
> Elementos clave		> Ejemplos	
> ¿Quiénes participan?		5. Teoría de restricciones.....	109
> ¿Cuándo se utiliza?		> Antecedentes	
> ¿Cuánto tiempo requiere?		> ¿Qué es TOC?	
> Procedimiento		> ¿Para qué sirve?	
> Ejemplo		> Tipo de restricciones	
3. Entrenador / <i>Coach</i>	49	> ¿Quiénes participan?	
> Antecedentes		> ¿Cuándo se utiliza?	
> Preparación de cursos			
> Impartir capacitación			
> <i>Coaching</i>			

	> Procedimiento	
	> Ejemplo	
	> Ejercicio	
6. Distribuciones		121
	> Tipos de datos	
	> Distribuciones estadísticas	
	> Distribución normal	
	> Distribución lognormal	
	> Distribución weibull	
	> Identificar el tipo de distribución	
	> Transformación de datos no normales a normales	
	> Distribución binomial	
	> Distribución de Poisson	
	> Ejemplos y ejercicios	
7. Diseños fraccionados		143
	> Definición	
	> ¿Cuándo utilizarlos?	
	> ¿Por qué utilizarlos?	
	> Resolución	
	> Ejemplo	
	> Ejercicio	
8. Análisis de regresión		157
	> ¿Qué es el análisis de regresión?	
	> Regresión lineal simple	
	> Regresión lineal múltiple	
	> Regresión polinomial	
	> Ejemplos	
	> Ejercicios	
9. Superficies de respuesta		199
	> Definición	
	> Procedimiento	
	> Ejemplo	
	> Diseño con puntos centrales	
	> Método del ascenso/descenso más pronunciado	
	> Diseño central compuesto (DCC)	
	> Obtención del punto estacionario	
	> Ejercicio	
10. Lean Company		217
	> Antecedentes	
	> ¿Qué es Lean Company?	
	> ¿Cómo se implementa Lean Company?	
	> Diagnóstico Lean Company	
	> Procesos de transformación por función	
11. Lean Industry 4.0		249
	> Antecedentes	
	> ¿Qué significa la industria 4.0?	
	> Elementos de la industria 4.0	
	> Ejemplos de aplicaciones	
	> Conclusiones	
12. Simulación con FlexSim		277
	> Introducción	
	> ¿Qué es simulación?	
	> Beneficios	
	> Simulación con FlexSim	
	> Funcionamiento de FlexSim	

- > Ejercicios
- > Conclusiones

13. Trabajo estándar de líderes... 293

- > Antecedentes
- > ¿Qué es trabajo estándar de líderes?
- > Beneficios
- > Elementos clave
- > ¿Quiénes participan?
- > ¿Cómo se implementa?
- > Ejemplos

- > Gestión visual (*andon*)
- > Rendición de cuentas diaria
- > Liderazgo disciplinado

14. Caminatas *gemba* 313

- > Antecedentes
- > ¿Qué es *gemba*?
- > ¿Para qué sirve?
- > ¿Quiénes participan?
- > ¿Cuándo se utiliza?
- > Procedimiento